Research article

UDC 339.54

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_8

Macroeconomic risks of the monetary policy of the state in a crisis

Petukhova Ekaterina P.

*Witte Moscow State University,* *Moscow, Russia*

Bykova Victoria Ivanovna

*Dagestan State University,* *Makhachkala, Russia*

Abstract. This paper explores the macroeconomic risks of government monetary policy during the crisis. The introduction presents the main arguments and the purpose of the study. The main part discusses the concept of monetary policy and identifies the associated risks in times of crisis. The impact of macroeconomic risks on the economy and society is analysed, especially in the context of social and economic inequalities. The problems of depreciation of the national currency and its consequences in times of crisis are discussed. Measures to mitigate macroeconomic risks are proposed, including monitoring and analysis, diversification of instruments, transparency and coordination. The conclusion highlights the role of international cooperation in macroeconomic risk management, including information exchange, policy harmonisation and support for developing countries.

This paper contributes to the understanding of the importance of effective macroeconomic risk management of monetary policy in times of crisis. The findings and conclusions of the study offer useful guidance to public financial authorities, central banks and international organisations seeking to ensure stability, resilience and economic recovery in times of crisis.

Keywords: Macroeconomic risks, monetary policy, crisis, international cooperation, risk management

For citation: Petukhova E.P., Bykova V. I. Macroeconomic risks of the monetary policy of the state in a crisis.*Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.8–13. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_8

Макроэкономические риски денежно-кредитной политики государства в условиях кризиса

Петухова Екатерина Павловна

Московский университет имени С.Ю. Витте, Москва, Россия

Быкова Виктория Ивановна

Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия

Аннотация. Данная статья исследует макроэкономические риски денежно-кредитной политики государства в условиях кризиса. Во введении представлены основные аргументы и цель исследования. В основной части рассматривается понятие денежно-кредитной политики и выявляются связанные с ней риски в периоды кризиса, анализируется влияние макроэкономических рисков на экономику и общество, особенно в контексте социальных и экономических неравенств. Далее идет обсуждение проблемы обесценивания национальной валюты и его последствия в условиях кризиса. Также предлагаются меры снижения макроэкономических рисков, включая мониторинг и анализ, диверсификацию инструментов, прозрачность и координацию. Заключение акцентирует внимание на роли международного сотрудничества в управлении макроэкономическими рисками, включая обмен информацией, согласование политик и поддержку развивающихся стран.

Эта статья вносит вклад в понимание важности эффективного управления макроэкономическими рисками денежно-кредитной политики в условиях кризиса. Результаты и выводы исследования предлагают полезные рекомендации для государственных финансовых органов, центральных банков и международных организаций, которые стремятся обеспечить стабильность, устойчивость и экономическое восстановление в периоды кризиса.

Ключевые слова: макроэкономические риски, денежно-кредитная политика, кризис, международное сотрудничество, управление рисками

Research article

UDC 338.48

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_14

Foreign experience and directions of innovative tourism

Rey Inna Y.

*Kazakh University of Technology and Busines, Astana, Republic of Kazakhstan*

Eskiev Musa A.

*Kadyrov Chechen State University,* *Grozny, Russia*

Yardyakova Irina V.

*Kazakh University of Technology and Business,* *Astana, Republic of Kazakhstan*

Abstract. This article explores the role of foreign experience in the development of innovative tourism and its potential for local tourism destinations. Various examples of innovative tourism, including ecotourism, cultural tourism and technological innovations based on foreign experience are considered. The authors highlight prospects for local innovative tourism development, such as development of digital infrastructure, cooperation between industries, support for innovative start-ups and sustainable tourism.

The importance of adapting foreign experience to local conditions and needs, taking into account cultural, environmental and socio-economic aspects is highlighted. Recommendations for successful adaptation of foreign experience include stakeholder engagement, active cooperation between sectors, training and development of human resources, and consideration of sustainable development principles.

Learning and adapting foreign experience in innovative tourism are key factors in attracting more tourists, improving the quality of the tourism experience and the overall development of the tourism industry. Using foreign experience and perspectives of innovative tourism allows local tourist destinations to become more competitive and sustainable in the global tourism market.

Keywords: foreign experience, innovative tourism, development, local destinations, prospects, adaptation

For citation: Rey I. Y., Eskiev M.A., Yardyakova I. V. Foreign experience and directions of innovative tourism. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.14–21. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_14

Зарубежный опыт и направления инновационного туризма

Рей Инна Юрьевна

Казахский университет технологии и бизнеса. Астана, Казахстан

Эскиев Муса Абубакарович

Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова, Грозный, Россия

Ярдякова Ирина Владимировна

Казахский университет технологии и бизнеса, Астана, Казахстан

Аннотация. В этой статье исследуется роль зарубежного опыта в развитии инновационного туризма и его потенциал для местных туристических направлений. Рассматриваются различные примеры инновационного туризма, включая экотуризм, культурный туризм и технологические инновации, основанные на зарубежном опыте. Авторы выделяют перспективы развития инновационного туризма на местном уровне, такие как развитие цифровой инфраструктуры, сотрудничество между отраслями, поддержка инновационных стартапов и устойчивый туризм.

Адаптации зарубежного опыта к местным условиям и потребностям, учитывая культурные, экологические и социально-экономические аспекты играет ключевую роль в развитии туризма. Для успешной адаптации зарубежного опыта требуется взаимодействие с заинтересованными сторонами, активное сотрудничество между отраслями, обучение и развитие кадров, а также учет принципов устойчивого развития.

Изучение и адаптация зарубежного опыта в инновационном туризме являются ключевыми факторами для привлечения большего числа туристов, улучшения качества туристического опыта и общего развития туристической отрасли. Использование зарубежного опыта и перспектив инновационного туризма позволяет местным туристическим направлениям стать более конкурентоспособными и устойчивыми на глобальном рынке туризма.

Ключевые слова: зарубежный опыт, инновационный туризм, развитие, местные направления, перспективы, адаптация

Research article

UDC 331.101

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_22

**The main factors of the formation of the labor potential of the region**

**Gadzhieva Albina G.**

*Institute of Informatics and Problems of Regional Management of the Kabardino-Balkarian Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, Nalchik, Russia*

**Gishkaeva Leila L.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Asainov Arhat Zh.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Kazakhstan*

Abstract. The article considers the main factors of the formation of the labor potential of the region. In addition, the article provides a classification of individual factors in the formation of an employee's labor potential. Factors of regional regulation of the labor potential of the region. The ways of stimulating the labor potential in the region have also been studied. In the course of the study, the classification of intensive factors affecting the formation of the labor potential of the region was studied in detail. The factors of state and regional regulation are considered and a comprehensive study of the stages of determining the labor potential of the region is carried out. When studying the many factors of state influence on labor potential, attention is paid to such factors as economic policy, education and training, laws and government regulation, migration, as well as social programs. In conclusion, it is noted that the formation of advanced labor potential occurs in a certain sequence and under the influence of various objective and subjective factors, which has a significant impact on the mechanisms of stimulating labor potential.

Keywords: labor, labor potential, state regulation, formation, region.

For citation: Gadzhieva A. G.,Gishkaeva L. L., Asainov A. Zh. The main factors of the formation of the labor potential of the region.  *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.22–27. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_22

**Основные факторы формирования трудового потенциала региона**

**Гаджиева Альбина Гаджиевна**

*Институт информатики и проблем регионального управления Кабардино-Балкарского научного центра РАН, Нальчик, Россия*

**Гишкаева Лейла Лечиевна**

*Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Асаинов Архат Жоламанович**

*Казахский университет технологий и бизнеса, Астана, Россия*

Аннотация. В статье рассмотрены основные факторы формирования трудового потенциала региона. Кроме того. в статье приводится классификация индивидуальных факторов формирования трудового потенциала работника. Факторы регионального регулирования трудового потенциала региона. Также изучены способы стимулирования трудового потенциала в регионе. В ходе исследования подробно изучена классификация интенсивных факторов, влияющих на формирование трудового потенциала региона. Рассмотрены факторы государственного и регионального регулирования и проведено комплексное исследование этапов определения трудового потенциала региона. При изучении множества факторов государственного влияния на трудовой потенциал уделено внимание таким факторам, как экономическая политика, образование и подготовка, законы и государственное регулирование, миграция, а также социальные программы. В заключении отмечается, что формирование передового трудового потенциала происходит в определенной последовательности и под влиянием различных объективных и субъективных факторов, что оказывает существенное влияние на механизмы стимулирования трудового потенциала.

Ключевые слова: труд, трудовой потенциал, государственное регулирование, формирование, регион.

Research article

UDC 338.22

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_28

**Issues of sustainable development of the city of Makhachkala**

**Alibekova Leila A.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Omardibirova Haidarat O.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Mazhitova Elena M.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Abstract. The article is devoted to the study of the urban environment of Makhachkala, ways and a necessary element of its development, as well as ongoing activities. This work is relevant in connection with the existing problems of urban planning, infrastructure and ecology in the city. The article considers the directions of formation of a sustainable urban environment of the city of Makhachkala to improve the functional organization of the city and its spatial and planning structure, housing and communal complex, constant reproduction of technical and transport infrastructure, expansion of the green fund and recreational systems, maintenance and improvement. In conclusion, the article concludes that the work of the city administration will solve environmental, economic, social and other problems, meet the needs and improve the quality of life of the city's population.

Keywords: urban environment, development, urban planning and reconstruction, infrastructure, projects, transport network, ecology.

For citation: Alibekova L. A., Omardibirova H. O. Mazhitova E. M. Issues of sustainable development of the city of Makhachkala. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.28–33. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_28

**Вопросы устойчивого развития города Махачкалы**

**Алибекова Лейла Алимовна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Омардибирова Хайдарат Омардибировна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Мажигова Елена Микаиловна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

Аннотация. Статья посвящена изучению городской среды г. Махачкалы, путям и необходимым элементам ее развития, а также осуществляемым мероприятиям. Данная работа является актуальной в связи с существующими проблемами градостроительства, инфраструктуры и экологии на территории города. В статье рассмотрены направления формирования устойчивой городской среды города Махачкалы по улучшению функциональной организации города и его пространственной и планировочной структуры, жилищно-коммунального комплекса постоянному воспроизводству технической и транспортной инфраструктуры, расширению зеленого фонда и рекреационных систем, содержанию и благоустройству. В заключение статьи сделан вывод о том, что работа городской администрации позволит решить экологические, экономические, социальные и другие проблемы, обеспечить потребности и повышение качества жизни населения города.

Ключевые слова: городская среда, развитие, градостроительство и реконструкция, инфраструктура, проекты, транспортная сеть, экология.

Research article

UDC 378.14

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_34

**Pedagogical approaches to the issue of teaching economic disciplines**

**Anzorova Svetlana P.**

*Institute of Special Pedagogy and Psychology, Saint Petersburg, Russia*

**Torbik Elena M.**

*Financial University under the Government of the Russian Federation,*

 *Moscow, Russia*

Abstract. The article discusses pedagogical approaches and, in particular, didactic approaches to the teaching of economic disciplines in the formation of a competitive, highly competent economist. It notes the optimal structuring of educational and methodological material acts as a basis for the development of teaching methods for students. The article analyzes the structure of educational and methodological material of economic disciplines, as well as the use of global structuring with its application at the local level of an educational organization and its structural divisions. It examines algorithms such as mathematical model, graphical model, verbal algorithm used in the process of structuring educational activities when teaching economic theory, micro-macroeconomics. It examines the process of forming a competent and competitive future economist through the use of active methods of teaching economic disciplines, the use of an algorithm for structuring the learning process through frontal, group and individual work in groups. The article discusses effective active methods of teaching future economists in the conditions of transformational processes in the economic environment and education. It confirms the tendency of the educational process to converge with the realities of economic development, which indicates the need to provide future economists with such knowledge that will be useful in their future practical activities in business.

Keywords: pedagogical approaches, teaching methods, economic disciplines, specialist, training, structuring.

For citation: Anzorova S. P., Torbik E. M. Pedagogical approaches to the issue of teaching economic disciplines *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.34–42. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_34

**Педагогические подходы к вопросу преподавания экономических дисциплин**

**Анзорова Светлана Петровна**

*Институт специальной педагогики и психологии, Санкт-Петербург,Россия*

**Торбик Елена Михайловна**

*Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия*

Аннотация. В статье рассматриваются педагогические подходы и в, частности, дидактические, к преподаванию экономических дисциплин при формировании конкурентоспособного высококомпетентного экономиста. В ней отмечается оптимальное структурирование учебно-методического материала выступает базой для разработки методики обучения обучающихся. В статье анализируется структура учебно-методического материала экономических дисциплин, а также использование глобального структурирования с его применением на локальном уровне образовательной организации и ее структурных подразделений. В ней рассматриваются применяемые в процессе структурирования образовательной деятельности при преподавании экономической теории, микро-макроэкономики такие алгоритмы, как математическая модель, графическая модель, вербальный алгоритм. В ней рассматривается процесс формирования компетентного и конкурентного будущего экономиста по средством применения активных методов преподавания экономических дисциплин, применения алгоритма структурирования процесса обучения посредством фронтальной, групповой и индивидуальной работы в группах. В статье рассматриваются эффективные активные приемы обучения будущих экономистов в условиях трансформационных процессов в экономической среде и образовании. В ней подтверждается тенденция сближения учебного процесса с реалиями экономического развития, что свидетельствует о необходимости обеспечения обучающихся будущих экономистов такими знаниями, которые пригодятся в их будущей практической деятельности в бизнесе.

Ключевые слова: педагогические подходы, методика преподавания, экономические дисциплины, специалист, обучение, структурирование.

Research article

UDC 330.322

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_43

**Recommendations for improving the management mechanism of regional investment projects**

**Akhmedov Zaur F.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Magomedova Madina M.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Sultanov Harun S.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

Abstract. The article reveals the regional problems of sustainable investment design. Factors of development of financing of effective management of regional investment projects are considered. The models of regional investment projects are presented, on the basis of which the socio-economic and investment development of the region takes place, and the algorithm of project portfolio management for achieving the goals of socio-economic development of the region is studied. Measures and practices have been identified to improve the management mechanism of regional investment projects at the country and regional levels. Recommendations for optimizing the management mechanism of regional investment projects in the Russian Federation and the Republic of Dagestan are proposed.

Keywords: region, investment project, mechanism, management, factors, optimization.

For citation: Akhmedov Z. F., Magomedova M. M., Sultanov H. S. Recommendations for improving the management mechanism of regional investment projects. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.43–49. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_43

**Рекомендации по улучшению механизма управления региональными инвестиционными проектами**

**Ахмедов Заур Фажрудинович**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Магомедова Мадина Маликовна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Султанов Гарун Султанахмедович**

*Дагестанский государственный университет,* *Махачкала, Россия*

Аннотация. В статье раскрыты региональные проблемы устойчивого инвестиционного проектирования. Рассмотрены факторы развития финансирования эффективного управления региональными инвестиционными проектами. Представлены модели инвестиционных региональных проектов, на основе которых происходит социально-экономическое и инвестиционное развитие региона, а также изучен алгоритм управления портфелем проектов для достижения целей социально-экономического развития региона. Определены меры и практики для улучшения механизма управления региональными инвестиционными проектами на уровне страны и региона. Предложены рекомендации для оптимизации механизма управления региональными инвестиционными проектами в Российской Федерации и Республике Дагестан.

Ключевые слова: регион, инвестиционный проект, механизм, управление, факторы, оптимизация.

Research article

UDC 330.59

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_50

**Differentiation of the standard of living of the population as a reflection of socio-economic development**

**Babaeva Zoya Sh.**

*Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia*

**Pogorelova Lyudmila A.**

*South Russian State Polytechnic University (NPI) named after M.I. Platov, Novocherkassk, Russia.*

Abstract. The article deals with the issues of differentiation of the standard of living of the population from the point of view of socio-economic development of the country. It examines the decline in the well-being and improvement of the standard of living of members of society, the increase in the standard of living of a small part of it is associated with an increase in the level of poverty and poverty among the majority of the population. The author notes that a significant degree of socio-economic inequality leads to a significant gap between the standard of living of various segments of society, which is not a sign of a socially oriented market economy, does not contribute to economic growth. The article notes that the priority tasks of studying the standard of living, the internal structure of the standard of living of the population, groups of factors affecting the standard of living of the country's population, trends and patterns of changes in the standard of living of the population, features of the use of mathematical methods of information processing and analysis in economic studies of the standard of living, indicators for calculating and identifying income differentiation of the population, characteristics of the dynamics of regional indicators of the standard of living of the population. It notes that it is necessary to implement an economic strategy aimed at the growth of economic indicators in general, since this will eventually lead to an increase in the incomes of the country's population. The author also notes that the problem of improving the quality of life of the population in the country and overcoming differentiation remains a priority. In order to sustainably improve the well-being of the population in all regions of the country, it is necessary to pursue a comprehensive regional policy that will help overcome infrastructural and institutional shortcomings, create equal opportunities and promote human development.

Keywords: differentiation, standard of living, population, socio-economic development, factors, trends, patterns, mathematical methods, information analysis, calculation indicators.

For citation: Babaeva Z. Sh., Pogorelova L. A. Differentiation of the standard of living of the population as a reflection of socio-economic development. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.50–58. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_50

**Дифференциация уровня жизни населения как отражение социально-экономического развития**

**Бабаева Зоя Шапиулаховна**

*Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия*

**Погорелова Людмила Александровна**

*Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова, Новочеркасск, Россия*

Аннотация. В статье рассматривается вопросы дифференциации уровня жизни населения с точки зрения социально-экономического развития страны. В ней исследуется снижение благополучия и повышения уровня жизни членов общества, рост уровня жизни у небольшой его части связано с ростом уровня бедности и нищеты у большинства населения. Автором отмечается, что значительная степень социально-экономического неравенства приводит к появлению существенного разрыва между уровнем жизни различных слоев общества, что не выступает признаком социально-ориентированной рыночной экономики, не способствует экономическому росту. В статье отмечается что, приоритетные задачи изучения уровня жизни, внутренняя структура уровня жизни населения, группы факторов, влияющих на уровень жизни населения страны, тенденции и закономерности изменения уровня жизни населения, особенности применения в экономических исследованиях уровня жизни математических методов обработки и анализа информации, показатели расчета и выявления дифференциации доходов населения, характеристика динамики региональных показателей уровня жизни населения. В ней отмечается, что необходимо реализовывать экономическую стратегию, нацеленную на рост экономических показателей в целом, поскольку это приведет в конечном итоге к росту доходов населения страны. Также автором отмечается, что проблема повышения качества жизни населения в стране и преодоление дифференциации остается приоритетным. Для устойчивого повышения благосостояния населения во всех регионах страны необходимо проводить комплексную региональную политику, которая будет способствовать преодолению инфраструктурных и институциональных недоработок, созданию равных возможностей и содействию развитию человеческого потенциала.

Ключевые слова: дифференциация, уровень жизни, население, социально-экономическое развитие, факторы, тенденции, закономерности, математические методы, анализ информации, показатели расчета.

Research article

UDC 004

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_59

**Research of computer information leakage prevention technology**

**Dataev Askhab A.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Magomedov Musa V.**

*Grozny State Oil Technical University named after M.D. Millionshchikov, Grozny, Russia*

**Mutsurova Zalina M.**

*Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia*

Abstract. As computers are gradually being used in people's lives and work, the development of computer networking technologies is also gradually accelerating. In the process of using computer equipment, for one reason or another, computer information is often leaked. This will not only affect the order of the whole society, but there will also be serious consequences with the leakage of information, which will affect the economic benefits of enterprises or individuals. Based on this, this article analyzes the screening technology to contain the leakage of computer information and puts forward scientific and reasonable proposals.

Keywords: computer, information leakage, shielding technology, computer information.

For citation: Dataev A. A., Magomedov M. V., Mutsurova Z. M. Research of computer information leakage prevention technology. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.59–63. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_59

**Исследование технологии предотвращения утечки компьютерной информации**

**Датаев Асхаб Ахмедович**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова,* *Грозный, Россия*

**Магомадов Муса Вахаевич**

*Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова», Грозный, Россия*

**Муцурова Залина Мусаевна**

*Чеченский государственный педагогический университет, Грозный, Россия*

Аннотация: По мере того, как компьютеры постепенно применяются в жизни и работе людей, развитие компьютерных сетевых технологий также постепенно ускоряется. В процессе использования компьютерного оборудования по тем или иным причинам часто происходит утечка компьютерной информации. Это не только повлияет на порядок всего общества, но также произойдут серьезные последствия с утечкой информации, что повлияет на экономические выгоды предприятий или отдельных лиц. Исходя из этого в данной статье анализируется технология экранирования для сдерживания утечки компьютерной информации и выдвигаются научные и обоснованные предложения.

Ключевые слова: компьютер, утечка информации, технология экранирования, компьютерная информация.

Research article

UDC 316.42:332.1

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_64

**Migration processes in the context of globalization: challenges and opportunities**

**Dohkilgova Diba M.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Magomedova Patimat H.**

*Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia*

Abstract. The article "Migration Processes in the Context of Globalization: Challenges and Opportunities" is a topical study of the topic of migration in the context of the modern world, where globalization has a significant impact on social processes. The article discusses the main causes of migration processes, the direction of movement of migrants, as well as their consequences for migrants and society as a whole. Particular attention is paid to the consideration of the opportunities that globalization provides for migrants, as well as the challenges and problems that may arise in the process of migration.

The article analyzes various factors that influence migration processes, such as economic, social and political ones. It also examines the role of globalization in migration processes, and how it can both promote and hinder migration.

It also provides data on the challenges migrants face, such as discrimination, xenophobia, lack of access to rights and resources, poor working and living conditions. However, it is worth noting that globalization also provides migrants with opportunities to gain greater access to economic and cultural opportunities, and the protection of their rights can be ensured through cooperation between states.

Finally, the article discusses approaches and recommendations for improving the situation of migrants in the context of globalization. The conclusions of this work can be useful both for specialists in the field of migration, economics, politics and sociology, as well as for a wide range of people who are interested in this topic.

Keywords: cultural programs, labor resources, technology transfer, discrimination, xenophobia.

For citation: Dohkilgova D. M., Magomedova P. H. Migration processes in the context of globalization: challenges and opportunities. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.64–69. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_64

**Миграционные процессы в условиях глобализации: вызовы и возможности**

**Дохкильгова Диба Мажитовна**

*Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Магомедова Патимат Госейновна**

*Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия*

Аннотация. Статья "Миграционные процессы в условиях глобализации: вызовы и возможности" является актуальным исследованием темы миграции в контексте современного мира, где глобализация оказывает значительное влияние на общественные процессы. В статье рассматриваются основные причины миграционных процессов, направления движения мигрантов, а также их последствия для мигрантов и общества в целом. Особое внимание уделено рассмотрению возможностей, которые предоставляет глобализация для мигрантов, а также вызовам и проблемам, которые могут возникнуть в процессе миграции.

В статье анализируются многообразные факторы, оказывающие влияние на миграционные процессы, такие как экономические, социальные и политические. Также исследуется роль глобализации в миграционных процессах, и как она может как способствовать, так и мешать миграции.

Также предоставлены данные о вызовах, с которыми сталкиваются мигранты, такие как дискриминация, ксенофобия, отсутствие доступа к правам и ресурсам, неблагоприятные условия труда и проживания. Однако стоит отметить, что глобализация также предоставляет мигрантам возможности получения большего доступа к экономическим и культурным возможностям, и защиту их прав можно обеспечить посредством сотрудничества между государствами.

Наконец, в статье обсуждаются подходы и рекомендации по улучшению ситуации мигрантов в условиях глобализации. Выводы данной работы могут быть полезны как для специалистов в области миграции, экономики, политики и социологии, так и для широкого круга людей, которые интересуются данной тематикой.

Ключевые слова: культурные программы, трудовые ресурсы, перенос технологий, дискриминация, ксенофобия.

Research article

UDC 331.5

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_70

**Transformation of the labor market under the influence of digitalization**

**Dohkilgova Diba M.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Magomedova Patimat H.**

*Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia*

Abstract. The article "Transformation of the labor market under the influence of digitalization" provides a detailed analysis of the ways in which technology and digitalization are affecting the modern labor market. The article highlights how automation, artificial intelligence, and other digital technologies are rapidly transforming the nature of work across a wide range of industries, as well as the broader implications of these changes for individuals, organizations, and society as a whole.

The article examines various benefits and challenges associated with digitalization, including increased efficiency and productivity, disruption of traditional jobs, and new opportunities for innovation and creativity. It also explores how the labor market is being reshaped by the emergence of new technologies and platforms, such as the gig economy and online labor marketplaces.

Overall, the article offers a comprehensive overview of the complex and multifaceted nature of the digital transformation of the labor market, and underscores the urgent need for individuals, organizations, and policymakers to adapt to these changes in order to ensure that they are able to thrive in the new digital economy.

Keywords: artificial intelligence, e-commerce, transformation, competitiveness, automated models.

For citation: Dohkilgova D. M., Magomedova P. H. Transformation of the labor market under the influence of digitalization. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.70–75. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_70

**Трансформация рынка труда под влиянием цифровизации**

**Дохкильгова Диба Мажитовна**

*Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Магомедова Патимат Госейновна**

*Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия*

Аннотация. В статье «Трансформация рынка труда под влиянием цифровизации» представлен подробный анализ того, как технологии и цифровизация влияют на современный рынок труда. В статье рассказывается о том, как автоматизация, искусственный интеллект и другие цифровые технологии быстро меняют характер работы в самых разных отраслях, а также о более широких последствиях этих изменений для отдельных лиц, организаций и общества в целом.

В статье рассматриваются различные преимущества и проблемы, связанные с цифровизацией, в том числе повышение эффективности и производительности, разрушение традиционных рабочих мест и новые возможности для инноваций и творчества. В нем также исследуется, как рынок труда меняется в результате появления новых технологий и платформ, таких как гиг-экономика и онлайн-рынки труда.

В целом, статья предлагает всесторонний обзор сложной и многогранной природы цифровой трансформации рынка труда и подчеркивает настоятельную необходимость для отдельных лиц, организаций и политиков адаптироваться к этим изменениям, чтобы обеспечить их процветание. в новой цифровой экономике.

Ключевые слова: искусственный интеллект, электронная коммерция, трансформация, конкурентоспособность, автоматизированные модели.

Research article

UDC 338.431.2

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_76

**The main directions of sustainable development of rural areas of the Republic of Dagestan**

**Kamilova Raisa Sh.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Glotova Valentina G.**

*Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia*

Abstract. In the article, the author considers the main directions of sustainable development. The features of the development of rural territories of the Republic of Dagestan in the main sub-sectors are studied. A dynamic analysis of the state and production volumes of gross agricultural output from 2010 to 2021 was carried out. The article investigates that stability is a component of equilibrium that affects the stability of rural areas. It is revealed that the very concept of sustainability directly depends on the structure and functions of rural territories of the Republic of Dagestan. Two types of sustainability of rural territories of the Republic of Dagestan have been established. A number of measures are proposed to achieve sustainable development of rural areas of the Republic of Dagestan. The article provides a basic rationale for the development strategy of rural areas of the Republic of Dagestan in the transition to accelerated development rates. They are considered in detail and in stages.

Keywords: main directions, rural areas, region, sustainable development, economy, stability, integrated approach, dynamic equilibrium

For citation: Kamilova R. Sh., Glotova V. G. The main directions of sustainable development of rural areas of the Republic of Dagestan. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.76–82. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_76

.

**Основные направления устойчивого развития сельских территорий Республики Дагестан**

**Камилова Раиса Шахмурдиновна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Глотова Валентина Георгиевна**

*Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия*

Аннотация. В статье автором рассмотрены основные направления устойчивого развития. Изучены особенности развития сельских территорий Республики Дагестан по основным подотраслям. Проведен в динамике анализ состояния и объемов производства валовой продукции сельского хозяйства с 2010 г. по 2021 г. В статье исследовано, что компонентом равновесия, оказывающим влияние на стабильность сельских территорий, выступает устойчивость. Выявлено, что само понятие устойчивости напрямую зависит от структуры и функций сельских территорий Республики Дагестан. Установлены два рода устойчивости сельских территорий Республики Дагестан. Предложены ряд мер для достижения устойчивого развития сельских территорий Республики Дагестан. В статье приводятся базовое обоснование стратегии развития сельских территорий Республики Дагестан при переходе на ускоренные темпы развития. Они рассматриваются детально и поэтапно.

Ключевые слова: основные направления, сельские территории, регион, устойчивое развитие, экономика, стабильность, комплексный подход, динамическое равновесие.

Research article

UDC 502.15

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_83

**Environmental management and the concept of sustainable development**

**Magomedamirova Zaira H.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Saidova Lipa I.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Abstract. This article examines the relationship between environmental management and the concept of sustainable development. The introduction explains the basic concepts and the relationship between the two, highlighting their complementary roles in balancing the environmental, economic and social aspects of development. The main part discusses the principles of environmental management, its tools and techniques to manage environmental risks, use resources efficiently and improve the environmental performance of organisations. The concept of sustainable development is explored, its purpose and role in assessing the long-term consequences of environmental decisions and identifying best practices for sustainable resource use. The chapter concludes by stressing the importance of combining environmental management with the concept of sustainable development to create a sustainable environment for present and future generations. Challenges such as climate change, resource depletion and loss of biodiversity are also discussed, as well as perspectives including innovative technologies, public participation and international cooperation. Overall, the article calls for collaborative efforts and responsible decision-making to ensure sustainable development and conservation of natural resources for future generations.

Keywords: environmental management, sustainable development, natural resources, climate change, innovative technologies, public participation

For citation: Magomedamirova Z. H., Saidova L. I. Environmental management and the concept of sustainable development. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.83–88. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_83

**Экологический менеджмент и концепция устойчивого развития**

**Магомедамирова Заира Гасановна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Саидова Липа Исаевна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

Аннотация. В данной статье разъясняются основные понятия и связь между ними, подчеркивая их взаимодополняющую роль в обеспечении баланса между экологическими, экономическими и социальными аспектами устойчивого развития. В основной части обсуждаются принципы экологического менеджмента, его инструменты и методы, направленные на управление экологическими рисками, эффективное использование ресурсов и улучшение экологической производительности организаций. Исследуется концепция устойчивого развития, ее цель и роль в оценке долгосрочных последствий экологических решений и определении наилучших практик для устойчивого использования ресурсов. В заключении подчеркивается важность объединения экологического менеджмента и концепции устойчивого развития для создания устойчивой среды для настоящих и будущих поколений. Также обсуждаются вызовы, такие как климатические изменения, истощение ресурсов и утрата биологического разнообразия, а также перспективы, включая инновационные технологии, участие общества и международное сотрудничество. В целом, статья призывает к совместным усилиям и принятию ответственных решений для обеспечения устойчивого развития и сохранения природных ресурсов для будущих поколений.

Ключевые слова: экологический менеджмент, устойчивое развитие, природные ресурсы, климатические изменения, инновационные технологии, участие общества

Research article

UDC 338.22

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_89

**Diversification of production at Russian defense industrial enterprises**

**Magomedova Patimat H.**

*Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia*

Abstract. This article is devoted to the topic of diversification of production at defence industry enterprises in Russia. In the context of the rapidly changing geopolitical situation and the growing challenges in the field of defence capability, the need for diversity of production is becoming increasingly relevant. The introduction outlines the importance of diversification for ensuring the competitiveness and innovative development of Russia's defense-industrial complex.

The first section reviews the basic principles and strategies of production diversification in defense-industrial enterprises. Particular attention is paid to the development and implementation of effective programs and support measures, as well as the financial aspects of diversification. Examples of successful practices in other countries are given.

The second section analyses the challenges associated with diversification, including technical, financial and geopolitical aspects. The need to take these factors into account when developing diversification strategies in defence industries is highlighted.

The third section focuses on the development prospects and growth potential associated with successful diversification. Forecasts and opportunities to create competitive and innovative products that contribute to defence capability and economic development are discussed.

It concludes by stressing the importance of active co-operation between government, businesses and academia to ensure successful diversification in defence industries. The necessity of creating favorable conditions, support and incentives for innovation and development of new types of production to ensure sustainability and development of the industry is noted.

Keywords: production diversification, defence industry complex, diversification strategies, modernisation, economic development

For citation: Magomedova P. H. Diversification of production at Russian defense industrial enterprises. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.89–94. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_89

**Диверсификация производства на оборонно-промышленных предприятиях России**

**Магомедова Патимат Госейновна**

*Дагестанский государственный университет народного хозяйства, Махачкала, Россия*

Аннотация: Данная статья посвящена теме диверсификации производства на оборонно-промышленных предприятиях России. В условиях быстро меняющейся геополитической ситуации и растущих вызовов в области обороноспособности, необходимость разнообразия производства становится все более актуальной. Во введении обозначается важность диверсификации для обеспечения конкурентоспособности и инновационного развития оборонно-промышленного комплекса России.

В первом разделе рассматриваются основные принципы и стратегии диверсификации производства на оборонно-промышленных предприятиях. Особое внимание уделяется разработке и реализации эффективных программ и мер поддержки, а также финансовым аспектам диверсификации. Приводятся примеры успешной практики в других странах.

Во втором разделе анализируются вызовы, связанные с диверсификацией, включая технические, финансовые и геополитические аспекты. Освещается необходимость учета этих факторов при разработке стратегий диверсификации на оборонно-промышленных предприятиях.

Третий раздел посвящен перспективам развития и потенциалу роста, связанным с успешной диверсификацией. Обсуждаются прогнозы и возможности создания конкурентоспособных и инновационных продуктов, способствующих укреплению обороноспособности и развитию экономики страны.

В заключении подчеркивается важность активного сотрудничества правительства, предприятий и научных организаций для обеспечения успешной диверсификации производства на оборонно-промышленных предприятиях. Отмечается необходимость создания благоприятных условий, поддержки и стимулов для инноваций и развития новых видов производства с целью обеспечения устойчивости и развития отрасли.

Ключевые слова: диверсификация производства, оборонно-промышленный комплекс, стратегии диверсификации, модернизация, экономическое развитие.

Research article

UDC 346

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_95

**Optimization analysis of enterprise management strategy in the digital economy era**

**Mazhitova Elena M**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Grinev Sergey A**

*Higher School of Public Administration of Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia*

**Akhmadova Aishat A**

*Grozny State Petroleum Technical University named after academician*

*M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia*

Abstract. This article explores enterprise management strategies in the digital economy era. Innovations and the development of digital technologies are gradually penetrating into all spheres of society, opening the era of the digital economy. In a global market economy, enterprises face tough market competition. To achieve sustainable development, enterprises need to fully understand the innovative trend in the development of modern enterprise management, update traditional management models and build a science-based business. Therefore, in the process of enterprise development, traditional management strategies should be further improved, and innovative management strategies should be combined with the characteristics of the development of the digital economy era to meet the needs of enterprise development in the new era.

Keywords: the era of the digital economy, enterprise management, strategy optimization, enterprise development.

For citation: Mazhitova E. M, Grinev S. A, Akhmadova A. A. Optimization analysis of enterprise management strategy in the digital economy era. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.95–99. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_95

**Оптимизационный анализ стратегии управления предприятием в эпоху цифровой экономики**

**Мажигова Елена Микаиловна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова. Грозный, Россия*

**Гринев Сергей Александрович**

*Высшая школа Государственного администрирования МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия*

**Ахмадова Айшет Абдуловна**

*Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М. Д. Миллионщикова, Грозный, Россия*

Аннотация. Данная статья исследует стратегии управления предприятием в эпоху цифровой экономики. Инновации и развитие цифровых технологий постепенно проникают во все сферы жизни общества, открывая эру цифровой экономики. В условиях глобальной рыночной экономики предприятия сталкиваются с жесткой рыночной конкуренцией. Для достижения устойчивого развития предприятиям необходимо полностью понимать инновационную тенденцию развития современного управления предприятием, обновлять традиционные модели управления и строить научно обоснованный бизнес. Поэтому в процессе развития предприятия, традиционные стратегии управления должны быть дополнительно усовершенствованы, а инновационные стратегии управления должны сочетаться с характеристиками развития эпохи цифровой экономики для удовлетворения потребностей развития предприятий в новую эпоху.

Ключевые слова: эпоха цифровой экономики, управление предприятием, оптимизация стратегии, развитие предприятий.

Research article

UDC 338.2

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_100

**Strategic planning in the organization**

**Gorbachev Dmitry A.**

*Samara State University of Railway Transport, Samara, Russia*

Abstract. The article presents an innovative approach to the analysis of the external and internal environment of the organization, exploring not only existing factors, but also offering new models and methods of their assessment and understanding. The study examines strategic planning in an organization, starting with a detailed analysis and analysis of its key aspects. One of the central concepts that the author highlights is strategic planning as an integral component of the successful functioning of the organization, which helps to better identify the strengths and weaknesses of the organization, as well as to find unique opportunities and potential threats.

The author presents original strategies and tools that help develop competitive advantages and ensure the successful implementation of the strategic plan. The importance of involving key stakeholders and an effective communication approach to achieve a high level of support and understanding of the strategy is discussed.

Keywords: strategic planning, long-term goals, external and internal environment, innovative approach, risk management.

For citation: Gorbachev D. A. Strategic planning in the organization. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.100–105. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_100

**Стратегическое планирование в организации**

**Горбачев Дмитрий Александрович**

*Самарский государственный университет путей сообщения,*

 *Самара, Россия*

Аннотация. В статье приводится инновационный подход к анализу внешней и внутренней среды организации, исследуя не только существующие факторы, но также предлагая новые модели и методы их оценки и понимания. Исследование рассматривает стратегическое планирование в организации, начиная с подробного анализа и разбора его ключевых аспектов. Одним из центральных понятий, которые автор выделяет, является стратегическое планирование как неотъемлемая составляющая успешного функционирования организации, которое помогает лучше выявить сильные и слабые стороны организации, а также найти уникальные возможности и потенциальные угрозы.

Автор представляет оригинальные стратегии и инструменты, которые помогают разработать конкурентные преимущества и обеспечить успешную реализацию стратегического плана. Обсуждается важность вовлечения ключевых заинтересованных сторон и эффективного коммуникационного подхода для достижения высокого уровня поддержки и понимания стратегии.

Ключевые слова: стратегическое планирование, долгосрочные цели, внешняя и внутренняя среда, инновационный подход, управление рисками.

Research article

UDC 378

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_106

**Features of the functioning of management in educational organizations**

**Seyidova Zahrakhanim M.**

*Azerbaijan State Pedagogical University,* *Baku, Azerbaijan*

Abstract. The article "Features of the functioning of management in educational organizations" examines issues related to the application of management in educational institutions. Definitions of the basic concepts and methods of management in the educational sphere are also given, as well as specific internal features of the organizational process, such as the management of an educational institution, the organization of the educational process, financial and economic management in the educational sphere and personnel management are discussed.

The article also contains the results of the study, which reflect the specifics of management in the educational field and enable the authors to offer recommendations on management in educational institutions. The article emphasizes the importance of the role of management in the educational field and discusses the prospects for research in this area.

This article may be useful for specialists in the field of education, as well as for anyone interested in management and management in practice. In general, the article focuses on topical issues that affect the quality of management in the educational field and offers practical recommendations for improving the effectiveness of management in educational institutions.

Keywords: communication with employees, targets, social groups, work efficiency.

For citation: Seyidova Z. M. Features of the functioning of management in educational organizations. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.106–111. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_106

**Особенности функционирования менеджмента в организациях образовательной сферы**

**Сеидова Захраханум Миргасым кызы**

*Азербайджанский государственный педагогический университет, Баку, Азербайджан*

Аннотация. В статье исследуются вопросы, связанные с применением менеджмента в учебных заведениях. Также даются определения основных понятий и методов управления в образовательной сфере, а также обсуждаются конкретные внутренние особенности организационного процесса, такие как руководство образовательным учреждением, организация учебно-воспитательного процесса, финансово-экономический менеджмент в образовательной сфере и управление персоналом.

Статья также содержит результаты исследования, которые отражают специфику менеджмента в образовательной сфере и дают возможность авторам предложить рекомендации по управлению в образовательных учреждениях. В статье подчеркивается важность роли менеджмента в образовательной сфере и обсуждаются перспективы исследования в этой области.

Эта статья может оказаться полезной для специалистов в сфере образования, а также для всех, кто интересуется вопросами менеджмента и управления на практике. В целом, статья сфокусирована на актуальных вопросах, которые оказывают влияние на качество управления в образовательной сфере и предлагает практические рекомендации для повышения эффективности управления в учебных заведениях.

Ключевые слова: коммуникация с сотрудниками, целевые ориентиры, социальные группы, эффективность работы.

Research article

UDC 658.5

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_112

**Quality control of the production process of the enterprise in the field of economic activity**

**Malsagova Khava S.**

*Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Kudusov L.**

*Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia*

**Jamoldinova Larisa A.**

*Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov,*

*Grozny, Russia*

Abstract. Production process control refers to the quality control of the entire process from the start of the feed to the finished product. This is an important part of the quality control of the company's products. Its function is to control various factors affecting product quality according to the product specifications, production process plan and production process quality control plan to ensure the production of products that meet the quality requirements. Quality control of the production process of an enterprise is an important aspect of the optimization analysis of the management strategy and requires the use of digital technologies and tools for the collection, analysis and use of product quality data. If an enterprise wants to make a profit, it must first adhere to the principle of quality and provide customers with products and services of satisfactory quality from the very beginning to the end. Quality problems in the production process can easily directly affect the sale of the final product, and a low-quality product is a huge hidden danger to the safety and reputation of the company. Therefore, it is necessary to improve the level of quality management and take effective measures to combat problems and hidden dangers in all aspects, which will be discussed in this article.

Keywords: production process, quality control, quality control, implementation strategy.

For citation: Malsagova Kh. S., Kudusov L., Jamoldinova L. A. Quality control of the production process of the enterprise in the field of economic activity. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.112–116. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_112

**Контроль качества производственного процесса предприятия в сфере экономической деятельности**

**Мальсагова Хава Султановна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Кудусов Ломали**

*Чеченский государственный педагогический университет, Грозный, Россия*

**Джамолдинова Лариса Аусовна**

*Грозненский государственный нефтяной технический университет им. акад. М.Д. Миллионщикова, Грозный, Россия*

Аннотация. Контроль производственного процесса относится к контролю качества всего процесса от начала подачи до готового продукта. Его функция заключается в контроле различных факторов, влияющих на качество продукции, в соответствии с техническими требованиями к продукции, планом производственного процесса и планом контроля качества производственного процесса, чтобы обеспечить производство продукции, отвечающей требованиям качества. Контроль качества производственного процесса предприятия является важным аспектом оптимизационного анализа стратегии управления и требует использования цифровых технологий и инструментов для сбора, анализа и использования данных о качестве продукции. Если предприятие хочет получать прибыль, оно должно в первую очередь придерживаться принципа качества и предоставлять клиентам продукты и услуги удовлетворительного качества с самого начала до конца. Проблемы с качеством в производственном процессе могут легко напрямую повлиять на реализацию конечного продукта, а некачественный продукт представляют собой огромную скрытую опасность для безопасности и репутации компании. Поэтому необходимо повышать уровень управления качеством и принимать эффективные меры для борьбы с проблемами и скрытыми опасностями во всех аспектах, о чем и пойдет речь в данной статье.

Ключевые слова: производственный процесс, контроль качества, проверка качества, стратегия реализации.

Research article

UDC 159

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_117

**The impact of the socio-psychological climate on employee motivation and productivity**

**Magomedova Khava N.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Ramazanov Abdulvagab A.**

*Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia*

**Dzhumaeva Yamila M.-Kh.**

*Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Abstract. The article reveals the issues of assessing the impact of the socio-psychological climate on the motivation and productivity of employees of the organization. Certain aspects of identifying the relationship between the psychological climate and the effectiveness of the organization are also considered. The article also discusses the issues of determining the influence of the psychological climate on the effectiveness of the organization through involvement in work. In addition, the article provides a quantitative analysis of the relationship between the psychological climate and the results at the individual level, as well as alternative structural models describing the impact of the perception of the psychological climate on the attitude of employees. At the end of this study, the problems of theoretical development of the concept of psychological climate are studied. In conclusion, it can be noted that the results of this study clearly confirm the assumption that the perception of the psychological climate has an important relationship with the attitude of employees to work, well-being, motivation and productivity.

Keywords: psychological climate, employees, staff, motivation, productivity, efficiency, organization

For citation: Magomedova Kh. N., Ramazanov A. A.,Dzhumaeva Ya. M.-Kh. The impact of the socio-psychological climate on employee motivation and productivity. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.117–126. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_117

**Влияние социально-психологического климата на мотивацию и производительность сотрудников**

**Магомедова Хава Нурудиновна**

*Дагестанский государственный университет*

**Рамазанов Абдулвагаб Абдулназирович**

*Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова*

**Джумаева Ямила Махмуд-Хусейновна**

*Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова*

Аннотация. В статье раскрыты вопросы оценки влияния социально-психологического климата на мотивацию и производительность сотрудников организации. Также рассмотрены определенные аспекты выявления взаимосвязи между психологическим климатом и эффективностью организации. Еще в статье рассмотрены вопросы определения влияния психологического климата на эффективность организации посредством вовлеченности в работу. Кроме того в статье проведен количественный анализ взаимосвязей между психологическим климатом и результатами на индивидуальном уровне, а также изучены альтернативные структурные модели, описывающие влияние восприятия психологического климата на отношение сотрудников. В завершении данного исследования изучены проблемы теоретической разработки концепции психологического климата. В заключении можно отметить, что результаты этого исследования явно подтверждают предположение о том, что восприятие психологического климата имеет важную взаимосвязь с отношением сотрудников к работе, благополучием, мотивацией и производительностью.

Ключевые слова: психологический климат, сотрудники, персонал, мотивация, производительность, эффективность, организация.

Research article

UDC 356.57

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_127

**The essence and role of the municipal budget in the structure of public finance**

**Malsagova Khava S.**

*Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Gayrbekova Marianna I.

*Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia*

**Khusainova Selima A.**

*Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia*

Abstract. The municipal budget is a tool for planning and managing financial resources, as well as a way to control their use. The inefficiency of the financial system of Russia, its regions and municipalities is a well–known fact. The inability of authorities at all levels to provide guaranteed benefits to their population and sufficient funding to all budgetary institutions are manifestations of the imperfection of the Russian financial system. Accordingly, balance and consistency in the dualistic relationship of revenues and expenditures of the municipal budget are important. At each stage of the budget process, its own set of tools is used, applying a logical relationship and sequence of participants and showing the place and role of each of them in the overall aggregate. Based on this, this article examines the budget system of the Russian Federation, centralized and decentralized (private-economic) finance, as well as the relationship of subjects of economic interests in financial relations at the municipal level

Keywords: finance, resources, budget, participants, self-government, activity.

For citation: Malsagova Kh. S., Gayrbekova M. I., Khusainova S. A.The essence and role of the municipal budget in the structureof public finance. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.127–131. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_127

**Сущность и роль бюджета муниципального образования в структуре общественных финансов**

**Мальсагова Хава Султановна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова*

**Гайрбекова Марианна Исаевна**

*Чеченский государственный педагогический университет*

**Хусаинова Селима Ахмедовна**

*Чеченский государственный педагогический университет*

Аннотация. Бюджет муниципального образования является инструментом планирования и управления финансовыми ресурсами, а также способом контроля за их использованием. Неэффективность финансовой системы России, ее регионов и муниципальных образований – факт достаточно известный. Неспособность органов власти всех уровней обеспечивать гарантированными благами свое население, достаточным финансированием все бюджетные учреждения – проявления несовершенства российской финансовой системы. Соответственно, важен баланс и согласованность в дуалистической взаимосвязи доходов и расходов бюджета муниципального образования. На каждой стадии бюджетного процесса применяется свой набор инструментов, применяемых логической взаимосвязи и последовательности участниками и показывающих место и роль каждого из них в общей совокупности. Исходя из этого, в данной статье рассматривается бюджетная система Российской Федерации, централизованные и децентрализованные (частно-хозяйственные) финансы, а также взаимосвязь субъектов экономических интересов в финансовых отношениях муниципального уровня.

Ключевые слова: Финансы, ресурсы, бюджет, участники, самоуправление, деятельность.

Research article

UDC 338.4

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_132

**Discussion on the relationship between state regulation and market principles in the context of restrictive measures**

**Osmanov Makhach M.**

*Dagestan State University,* *Makhachkala, Russia*

**Omardibirov Omardibir M.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Rasulov Yusup Sh.**

*Chechen State University named after A.A. Kadyrov, Grozny, Russia*

Abstract. The article discusses certain aspects of the relationship between state regulation and market principles in the context of restrictive measures. The article also provides various opinions of scientists and specialists regarding market laws and market mechanisms in the context of sanctions and other restrictions. In addition, it is noted that the impact of the state on economic processes means that it has various incentive measures in its arsenal, which does not imply directive actions of the state to willfully distort prices or change the range of products if they are in demand among consumers. In such conditions, the market economy is no longer in the works of theorists, but in reality functions with mandatory consideration of the tasks and interests of social development of society, which are regulated by the state. In this regard, an important place remains for state entrepreneurship, where the state is active in a number of areas as a guarantor of stable relations between business and government.

Keywords: state regulation, market principles, restrictive measures, market models, private business, state entrepreneurship.

For citation: Osmanov M.M., Omardibirov O. M., Rasulov Yu. Sh., Discussion on the relationship between state regulation and market principles in the context of restrictive measures. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.132–136. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_132

**Дискуссия о соотношении государственного регулирования и рыночных принципов в условиях ограничительных мер**

**Османов Махач Магомедович**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Омардибиров Омардибир Магомедович**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Расумов Юсуп Шаманович**

*Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

Аннотация. В статье рассматриваются определенные аспекты соотношения государственного регулирования и рыночных принципов в условиях ограничительных мер. Также в статье приводятся различные мнения ученых и специалистов относительно рыночных законов и рыночных механизмов в условиях санкций и других ограничений. Кроме того, отмечается, что воздействие государства на экономические процессы означает наличие в его арсенале различных стимулирующих мер, которые не предполагает директивных действий государства по волевому искажению цен или изменению ассортимента выпускаемой продукции, если она пользуется спросом у потребителей. В таких условиях рыночная экономика уже не в работах теоретиков, а в реальной действительности функционирует с обязательным учетом задач и интересов социального развития общества, которые регулирует государство. В этой связи важное место остается за государственным предпринимательством, где по целому ряду направлений проявляет активность государство как гарант стабильных отношений между бизнесом и властью.

Ключевые слова: государственное регулирование, рыночные принципы, ограничительные меры, рыночные модели, частный бизнес, государственное предпринимательство.

Research article

UDC 338.48

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_137

**Ecotourism as a direction of sustainable rural development**

**Saidova Lipa I.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Zhunusova Aliya A.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana,*

*Republic of Kazakhstan*

Abstract. This article explores the role of ecotourism in sustainable rural development. The introduction highlights the importance of ecotourism in the context of contemporary challenges related to natural resources and sustainable development. The basic principles of ecotourism, such as conservation of natural resources, protection of biodiversity and respect for local culture, are analysed.

The article examines the practical implementation of ecotourism in rural areas. Examples are given of successful projects that conserve nature and the richness of biological systems and contribute to the economic development of local communities. Particular attention is given to the involvement of local people, who play a key role in the creation and management of ecotourism ventures.

Strategies and tools for sustainable ecotourism development are discussed. Planning and management based on the principles of sustainability and eco-efficiency are important factors. Organising training programmes and workshops for local people helps to develop the skills needed for successful ecotourism activities. Monitoring and evaluation of results play an important role in measuring progress and adjusting development strategies.

In conclusion, the article highlights the importance of ecotourism in achieving sustainable rural development. It contributes to the conservation of nature and biodiversity, creates new sources of income for local people and contributes to an improved quality of life. In order to achieve the full potential of ecotourism, however, appropriate strategies need to be developed and implemented, involving local people and ensuring effective monitoring and evaluation. This article provides an overview of the concept of ecotourism and offers practical advice for its successful implementation in rural areas.

Keywords: ecotourism, sustainable development, rural areas, natural resources, local people, biodiversity

For citation: Saidova L.I., Zhunusova A.A. Ecotourism as a direction of sustainable rural development. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.137–141. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_137

**Экотуризм как направление устойчивого развития сельских территорий**

**Саидова Липа Исаевна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Жунусова Алия Анархановна**

*Казахский университет технологии и бизнеса, Астана, Казахстан*

Аннотация. В данной статье рассматривается роль экотуризма в устойчивом развитии сельских районов. В ней подчеркивается важность экотуризма в решении современных проблем, связанных с природными ресурсами и устойчивым развитием. В статье анализируются ключевые принципы экотуризма, такие как сохранение природных ресурсов, защита биоразнообразия и уважение местной культуры.

Исследуется практическая реализация экотуризма в сельской местности и приводятся примеры успешных проектов, способствующих сохранению природы, биоразнообразия и экономическому развитию местных сообществ. Особое внимание уделяется вовлечению местного населения, которое играет решающую роль в создании и управлении предприятиями экотуризма.

Обсуждаются стратегии и инструменты для устойчивого развития экотуризма, подчеркивается важность планирования и управления на основе принципов устойчивости и экологической эффективности. Организация образовательных программ и семинаров для местного населения помогает развить навыки, необходимые для успешной экотуристической деятельности. Мониторинг и оценка результатов играют важную роль в определении прогресса и корректировке стратегий развития.

В заключение, в статье подчеркивается ценность экотуризма в достижении устойчивого развития сельских районов. Он способствует сохранению природы и биоразнообразия, создает новые источники дохода для местного населения и повышает качество его жизни. Однако реализация всего потенциала экотуризма требует разработки и внедрения соответствующих стратегий, вовлечения местного населения и обеспечения эффективного мониторинга и оценки. В статье представлен обзор концепции экотуризма и предложены практические рекомендации для его успешной реализации в сельской местности.

Ключевые слова: экотуризм, устойчивое развитие, сельские территории, природные ресурсы, местное население, биоразнообразие

Research article

UDC 330

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_142

**Transformation of human capital in the era of modern challenges**

**Serikkyzy Aisara**

*ALMA University, Almaty, Kazakhstan*

**Baktymbet Saule S.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Kazakhstan*

**Baktymbet Asem S.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Kazakhstan*

Abstract. The article examines the impact of various factors on the transformation and development of human capital in the modern era. Technological progress, flexible workforce, continuous learning and social capital are considered as key aspects of this transformation. The role of each of these factors and their relationship to human capital are analysed.

The importance of lifelong learning and skills development in a rapidly changing technological environment is further highlighted. The need for updating knowledge and adapting to new labour market demands to achieve competitiveness is pointed out. Technological progress has a significant impact on human capital, and workers must be prepared to constantly change and improve their skills.

At the same time, a flexible workforce and entrepreneurship are becoming increasingly important in today's world. Discusses the importance of flexibility, self-organisation and entrepreneurial skills in successfully adapting to changing work environments and creating their own opportunities. A flexible workforce is able to adapt to new demands and transform its skills into a competitive advantage.

In addition, the role of social capital in transforming human capital is examined. It emphasises the importance of networks of connections, support and cooperation in knowledge sharing and development. Social capital provides access to valuable contacts, mentoring and support, contributing to the personal and professional development of workers.

Keywords: technological progress, flexible workforce, continuous learning, social capital, transformation, human capital

For citation: Serikkyzy A., Baktymbet S.S., Baktymbet A. S. Transformation of human capital in the era of modern challenges. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.142–148. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_142

**Трансформация человеческого капитала в эпоху современных вызовов**

**Сериккызы Айсара**

*Университет ALMAU, Алматы, Казахстан*

**Бактымбет Сауле Сериковна**

*Казахский университет технологии и бизнеса, Астана, Казахстан*

**Бактымбет Асем Сериковна**

*Казахский университет технологии и бизнеса, Астана, Казахстан*

Аннотация. В статье исследуется влияние различных факторов на трансформацию и развитие человеческого капитала в современной эпохе. Рассматриваются технологический прогресс, гибкая рабочая сила, непрерывное обучение и социальный капитал как ключевые аспекты этой трансформации. Анализируется роль каждого из этих факторов и их взаимосвязь с человеческим капиталом.

Подчеркивается важность непрерывного обучения и развития навыков в условиях быстро меняющейся технологической среды. Указывается на необходимость обновления знаний и адаптации к новым требованиям рынка труда для достижения конкурентоспособности. Технологический прогресс имеет существенное влияние на человеческий капитал, и работники должны готовиться к постоянным изменениям и совершенствованию своих навыков.

Гибкая рабочая сила и предпринимательство становятся все более значимыми в современном мире. Обсуждает важность гибкости, самоорганизации и предпринимательских навыков для успешной адаптации к изменяющимся условиям работы и созданию собственных возможностей. Гибкая рабочая сила способна приспособиться к новым требованиям и преобразовать свои навыки в конкурентные преимущества.

Кроме того, рассматривается роль социального капитала в трансформации человеческого капитала. Она подчеркивает значение сетей связей, поддержки и сотрудничества в обмене знаниями и развитии. Социальный капитал обеспечивает доступ к ценным контактам, менторству и поддержке, способствуя личному и профессиональному развитию работников

.

Ключевые слова: технологический прогресс, гибкая рабочая сила, непрерывное обучение, социальный капитал, трансформация, человеческий капитал

Research article

UDC 338.001.36

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_149

**Features and trends in the development of the regional banking system**

**Sudarikova Irina A.**

*Moscow University for Industry and Finance «Synergy», Moscow, Russia*

**Chumakova Marina K.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

Abstract. This article presents a study on the features and trends in the development of the regional banking system. Rapid changes in the technological sphere, socio-economic environment and customer needs have a significant impact on regional banks, presenting them with new challenges and tasks.

The article analysed key aspects of regional bank development such as digitalisation, use of new technologies and expansion of geographical coverage. It was noted that regional banks must actively adapt to these changes by innovating their services to remain competitive in the market.

Particular attention was paid to the role of the government, regulators and supervisory institutions in ensuring the effective functioning and stability of regional banks. Regulators play an important role in setting regulations, monitoring compliance with rules and regulations in the banking sector and preventing financial crises. This helps to create a favourable banking environment in the regions and ensure the protection of customers' interests and the stability of the banking system as a whole.

The study is important for the academic and professional communities, as it broadens the understanding of the development of the regional banking system and its impact on the sustainable development of regions. The results and conclusions of the article can be used in practical activities of regional banks, as well as serve as a basis for further research in the field of banking economics and finance.

Keywords: regional banking system, features, trends, development, regulation, supervision

For citation: Sudarikova I.A., Chumakova M. K. Features and trends in the development of the regional banking system. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.149–154. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_149

**Особенности и тенденции развития региональной банковской системы**

**Сударикова Ирина Александровна**

*Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Москва, Россия*

**Чумакова Марина Константиновна**

 *Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

Аннотация. Данная статья представляет исследование, посвященное особенностям и тенденциям развития региональной банковской системы. Стремительные изменения в технологической сфере, социально-экономической среде и потребностях клиентов оказывают значительное влияние на региональные банки, ставя перед ними новые вызовы и задачи.

В статье проанализированы ключевые аспекты развития региональных банков, такие как цифровизация, использование новых технологий и расширение географического охвата. Было отмечено, что региональные банки должны активно адаптироваться к этим изменениям, инновационно развивая свои услуги, чтобы оставаться конкурентоспособными на рынке.

Особое внимание уделено роли государства, регуляторных органов и надзорных институтов в обеспечении эффективного функционирования и стабильности региональных банков. Регуляторные органы играют важную роль в установлении нормативных актов, контроле за соблюдением правил и норм в банковской сфере, а также предотвращении финансовых кризисов. Это позволяет создать благоприятную банковскую среду в регионах и обеспечить защиту интересов клиентов и стабильность банковской системы в целом.

Исследование представляет значимость для академического и профессионального сообщества, так как оно расширяет понимание о развитии региональной банковской системы и его влиянии на устойчивое развитие регионов. Результаты и выводы статьи могут быть использованы в практической деятельности региональных банков, а также служить основой для дальнейших исследований в области банковской экономики и финансов.

Ключевые слова: региональная банковская система, особенности, тенденции, развитие, регулирование, надзор

Research article

UDC 336.7

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_155

**Institutional development of the Russian banking system and its improvement**

**Tsurova Lisa A.**

*Ingush State University, Magas, Russia*

**Inarkieva Marem S.**

*Ingush State University, Magas, Russia*

**Makkayeva Razet S.-A.**

*A.A.Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Abstract. This article explores the institutional development of Russia's banking system and its improvement. The introduction highlights the relevance and significance of the topic and formulates the main goals and objectives of the study.

The main part considers strengthening the legal and regulatory environment of the banking system. Particular attention is paid to transparency and accountability of banking institutions, consumer protection in financial services, and combating money laundering and terrorist financing.

Issues of improving the technological infrastructure of the banking system are discussed. The implementation of modern information systems, digital platforms and advanced technologies, such as blockchain and artificial intelligence, are discussed. The benefits and challenges associated with the use of new technologies are analysed and recommendations for their effective implementation and use are offered.

The importance of cybersecurity and information security in the banking system is also discussed. Measures to prevent cyber-attacks and detect security incidents are discussed. Particular attention is paid to improving financial literacy for the effective functioning of the banking system.

The main body of the paper concludes by summarising the measures and policies presented and highlighting the challenges and obstacles that may be encountered in their implementation. Recommendations are offered for successful implementation of these measures in the current economic environment and the globalisation of financial markets.

Keywords: institutional development, banking system, Russia, improvement, financial stability, regulatory environment

For citation: Tsurova L. A., Inarkieva M. S., Makkayeva R. S.-A. Institutional development of the russian banking system and its improvement. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.155–160. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_155

**Институциональное развитие банковской системы России и его совершенствование**

**Цурова Лиза Ахметовна**

*Ингушский государственный университет, Магас, Россия*

**Инаркиева Марем Султановна**

*Ингушский государственный университет, Магас, Россия*

**Маккаева Разет Сайд-Аминовна**

*Чеченский государственный университет им. А.А.Кадырова, Грозный, Россия*

Аннотация. Данная статья исследует институциональное развитие банковской системы России и его совершенствование. Во введении освещается актуальность и значимость темы, а также формулируются основные цели и задачи исследования.

В основной части рассматривается укрепление правового и регуляторного окружения банковской системы. Особое внимание уделяется прозрачности и ответственности банковских институтов, защите прав потребителей финансовых услуг и борьбе с отмыванием денег и финансированием терроризма.

Обсуждаются вопросы совершенствования технологической инфраструктуры банковской системы. Здесь рассматривается внедрение современных информационных систем, цифровых платформ и передовых технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект. Анализируются преимущества и вызовы, связанные с использованием новых технологий, а также предлагаются рекомендации по их эффективному внедрению и использованию.

Также рассматривается важность обеспечения кибербезопасности и защиты информации в банковской системе. Обсуждаются меры по предотвращению кибератак и обнаружению инцидентов безопасности. Отдельное внимание уделяется повышению финансовой грамотности населения для эффективного функционирования банковской системы.

В заключении основной части статьи подводятся итоги представленных мер и политик, а также выделяются вызовы и препятствия, с которыми можно столкнуться при их реализации. Предлагаются рекомендации по успешной реализации данных мер в современной экономической среде и глобализации финансовых рынков.

Ключевые слова: институциональное развитие, банковская система, Россия, совершенствование, финансовая стабильность, регуляторное окружение

Research article

UDC 33

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_161

**Analysis of the impact of the network economy on the development of the international economy and trade**

**Edilsultanova Lyalya A.**

 *Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Mamayeva Umukusium Z.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Magomedov Abdusalam M.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

Abstract. With the development of economics, science and technology, Internet technologies gradually began to be applied in many areas of social production and life, which opened up great opportunities for the development of e-commerce. The Internet economy is developing on the basis of Internet technologies. Although it plays a positive role in promoting the development of the international economy and trade, the shortcomings of the Internet economy also pose great problems for the development of the international economy and trade. Therefore, it is extremely necessary to strengthen research on the impact of the network economy on the international economy and trade, to avoid negative impacts as much as possible and to contribute to the sustainable development of the economy of the Russian Federation, which will be discussed in this article.

Keywords: Internet economy, international economy and trade, network economy.

For citation Edilsultanova L.A., Mamayeva U. Z., Magomedov A. M. Analysis of the impact of the network economy on the development of the international economy and trade. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.161–165. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_161

**Анализ влияния сетевой экономики на развитие**

 **международной экономики и торговли**

**Эдилсултанова Ляля Ахмедовна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Мамаева Умукусюм Зайнутдиновна**

 *Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Магомедов Абдусалам Магомедсаидович**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

Аннотация. С развитием экономики, науки и техники Интернет-технологии постепенно стали применяться во многих областях общественного производства и жизни, что открыло большие возможности для развития электронной коммерции. Интернет-экономика развивается на основе интернет-технологий. Хотя она играет положительную роль в содействии развитию международной экономики и торговли, недостатки интернет-экономики также создают большие проблемы для развития международной экономики и торговли. Поэтому крайне необходимо усилить исследования влияния сетевой экономики на международную экономику и торговлю, максимально избежать негативного воздействия и способствовать устойчивому развитию экономики Российской Федерации, о чем и пойдет речь в данной статье.

Ключевые слова: интернет-экономика, международная экономика и торговля, сетевая экономика.

Research article

UDC 338

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_166

**Opportunities and risks of the digital economy in the era of transformation**

**Eskiev Musa A.**

*Chechen State University named after A. A. Kadyrov, Grozny, Russia*

**Kurmankulova Nurzhamal Zh.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Republic of Kazakhstan*

Dyussekova Dinara A.

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Republic of Kazakhstan*

Abstract. The digital economy is playing an increasingly important role in an era of transformation, providing countless opportunities for development and progress. However, along with these opportunities, there are also significant risks that need to be considered and managed effectively. This article explores the opportunities and risks of the digital economy in the era of transformation and suggests strategies for optimal development in this area.

Opportunities in the digital economy, such as accessibility and inclusiveness, cybersecurity, privacy and personal data protection, support for education and skills development, and innovation and entrepreneurship, are examined. They maximise the benefits of digital technologies and contribute to sustainable development.

However, along with the opportunities, there are also risks associated with the digital economy. These include digital inequality, cybersecurity, privacy and personal data protection, and the potential replacement of the workforce by robots and artificial intelligence. These risks require specific strategies and measures to manage them.

The conclusion summarises and proposes general recommendations for optimal development of the digital economy. These include ensuring accessibility and inclusiveness, managing cybersecurity, protecting privacy and personal data, supporting education and skills development, promoting innovation and entrepreneurship, and global cooperation and standardisation.

Keywords: digital economy, transformation, opportunities, risks, strategies, sustainable development

For citation:Eskiev M. A., Kurmankulova N. Zh., Dyussekova D. A. Opportunities and risks of the digital economy in the era of transformation. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.166–171. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_166

**Возможности и риски цифровой экономики в эпоху трансформации**

**Эскиев Муса Абубакарович**

*Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Курманкулова Нуржамал Жумагазовна**

*Казахский университет технологии и бизнеса, Астана, Казахстан*

**Дюсекова Динара Амангельдиновна**

*Казахский университет технологий и бизнеса, Астана, Казахстан*

Аннотация. Цифровая экономика играет все более важную роль в эпоху трансформации, предоставляя бесчисленные возможности для развития и прогресса. Однако вместе с этими возможностями существуют и значительные риски, которые необходимо учитывать и эффективно управлять. Эта статья исследует возможности и риски цифровой экономики в эпоху трансформации, а также предлагает стратегии для оптимального развития этой области.

Рассматриваются возможности цифровой экономики, такие как доступность и инклюзивность, кибербезопасность, защита конфиденциальности и личных данных, поддержка образования и развития навыков, а также инновации и предпринимательство. Они позволяют максимально использовать преимущества цифровых технологий и способствуют устойчивому развитию.

Однако вместе с возможностями также существуют риски, связанные с цифровой экономикой. Это включает цифровое неравенство, кибербезопасность, защиту конфиденциальности и личных данных, а также потенциальное замещение рабочей силы роботами и искусственным интеллектом. Эти риски требуют особых стратегий и мер для их управления.

В заключении подводятся итоги и предлагаются общие рекомендации для оптимального развития цифровой экономики. Это включает обеспечение доступности и инклюзивности, управление кибербезопасностью, защиту конфиденциальности и личных данных, поддержку образования и развития навыков, содействие инновациям и предпринимательству, а также глобальное сотрудничество и стандартизацию.

Ключевые слова: цифровая экономика, трансформация, возможности, риски, стратегии, устойчивое развитие

Research article

UDC 34.08

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_172

**Reserves for improving the efficiency of teamwork in the company's personnel management**

**Yardyakova Irina V.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Republic of Kazakhstan*

**Yesilov Asylkhan B.**

*Kazakh University of Technology and Business, Astana, Republic of Kazakhstan*

**Eskiev Musa A.**

*A. A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Abstract. This article explores the reserves for improving the effectiveness of teamwork in company human resources management. The authors analyse the current situation, identify problems and challenges faced by teams, and offer strategies and practical examples of successful work.

The importance of teamwork in human resources management is emphasised and the purpose of the study is explained. In the analysis section of the current situation, major problems, such as lack of communication and differences in working style, are addressed. The authors then identify reserves for improving the effectiveness of teamwork, including setting clear goals, communicating effectively and developing trust.

Key strategies for improving the effectiveness of teamwork include the separation of tasks and roles, the use of modern technology and the development of team spirit. All of these steps lead to better overall team performance, stronger team communication, more effective staff management and less conflict.

Overall, the article provides a useful action plan and recommendations for companies that want to improve the effectiveness of teamwork in human resources management. The framework, strategies and best practices described can lead to improved results, a better work environment and a more competitive company.

Keywords: teamwork, personnel management, efficiency, reserves, efficiency improvement, team strategies

For citation: Yardyakova I.V., Yesilov A. B., Eskiev M. A. Reserves for improving the efficiency of teamwork in the company's personnel management. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.172–177. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_172

**Резервы повышения эффективности командной работы в управлении персоналом компании**

**Ярдякова Ирина Владимировна**

*Казахский университет технологии и бизнеса*

**Есилов Асылхан Бурамбекович**

*Казахский университет технологии и бизнеса*

**Эскиев Муса Абубакарович**

*Чеченский государственный университет имени А. А. Кадырова*

Аннотация. Данная статья исследует резервы повышения эффективности командной работы в управлении персоналом компании. Авторы проводят анализ текущей ситуации, выявляют проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются команды, и предлагают стратегии и практические примеры успешной работы.

Также в статье подчеркивается важность командной работы в управлении персоналом и объясняется цель исследования. В разделе анализа текущей ситуации рассматриваются основные проблемы, такие как недостаток коммуникации и различия в стиле работы. Затем авторы идентифицируют резервы для повышения эффективности командной работы, включая установление ясных целей, эффективную коммуникацию и развитие доверия.

Основные стратегии для повышения эффективности командной работы включают разделение задач и ролей, использование современных технологий и развитие командного духа. Все эти шаги приводят к улучшению общего результата команды, укреплению связей в команде, более эффективному управление персоналом и снизит количество конфликтов.

В целом, предоставляется полезный план действий и рекомендации для компаний, желающих повысить эффективность командной работы в управлении персоналом. Применение описанных резервов, стратегий и успешных практик может привести к достижению более высоких результатов, улучшению рабочей атмосферы и конкурентоспособности компании.

Ключевые слова: командная работа, управление персоналом, эффективность, резервы, повышение эффективности, командные стратегии

Research article

UDC 37

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_178

**ANALYSIS OF THE STRATEGY FOR OPTIMIZING THE MANAGEMENT OF THE STATUS OF STUDENTS IN HIGHER PROFESSIONAL EDUCATIONAL INSTITUTIONS FROM THE POINT OF VIEW OF EDUCATIONAL EQUITY**

**Bodneva Natalia A.**

*Pyatigorsk State University,* *Pyatigorsk, Russia*

**Alisova Kheda H.**

*Chechen State Pedagogical University, Grozny, Russia*

**Eshajieva Khadishat Kh.**

*Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

Abstract. In order to promote the fairness of education, use the development opportunities to expand admission to higher professional educational institutions, as well as improve the quality and efficiency of training management services, this article analyzes strategies for optimizing student status management. The article proposes to clarify the responsibilities of the management to collect information about the status of a student in accordance with the working links of student status management to ensure the integrity of the data composition, formulate regulatory requirements for the use of data on the status of a student to improve the scientific methods of management. And also to generalize the basic laws of student status management, to increase the humanism of the educational process and other specific strategies.

Keywords: equity of education, higher professional educational institutions, student status management.

For citation: Bodneva N. A., Alisova Kh. H.,Eshajieva Kh.Kh. Analysis of the strategy for optimizing the management of the status of students in higher professional educational institutions from the point of view of educational equity. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.178–182. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_178

**АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ СТАТУСОМ ОБУЧАЮЩИХСЯ В ВЫСШИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ ОБРАЗОВАНИЯ**

**Боднева Наталья Александровна**

*Пятигорский государственный университет, Пятигорск, Россия*

**Алисова Хеда Хусаиновна**

*Чеченский государственный педагогический университет, Грозный, Россия*

**Эсхаджиева Хадишат Хамидовна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

Аннотация. В целях содействия справедливости образования, использования возможностей развития расширения приема в высшие профессиональные учебные заведения, а также повышения качества и эффективности услуг по управлению подготовкой кадров в данной статье анализируются стратегии оптимизации управления статусом студента. В статье предлагается уточнить обязанности руководства по сбору информации о статусе студента в соответствии с рабочими звеньями управления статусом студента для обеспечения целостности состава данных, сформулировать нормативные требования к использованию данных о статусе студента для повышения научности методов управления. А также обобщить основные закономерности управления статусом студента, повысить гуманизм образовательного процесса и другие конкретные стратегии.

Ключевые слова: справедливость образования, высшие профессиональные учебные заведения, управление статусом обучающегося.

Research article

UDC 331.1

doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_183

**Analysis of enterprise human resource management in the era of big data**

**Alieva Zaira M.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

**Edilsultanova Lyalya A.**

*A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny, Russia*

**Mamayeva Umukusium Z.**

*Dagestan State University, Makhachkala, Russia*

Abstract. With the advent of the era of big data, the enormous value contained in them will also contribute to innovative changes in the industrial structure and management models of Russia. For enterprises, this will affect the strategic development plan and the various contents of internal management. With the development of big data, enterprises are placing ever higher demands on employees. Whether in terms of professionalism or proficiency in professional knowledge, businesses require employees to meet the requirements. Therefore, it is necessary to use big data to implement the transformation of human resource management of the enterprise. The task of managing the human resources of an enterprise is cumbersome, affects several departments, and the work is complex. By applying big data technology to enterprise human resource management, the path of human resource management can be expanded. In this regard, this article first introduces big data, then analyzes the current state of enterprise human resource management and conducts a detailed study of the strategy of transformation of enterprise human resource management in the era of big data.

Keywords: big data, human resources, enterprise management, division of labor.

For citation Alieva Z. M., Edilsultanova L. A., Mamayeva U. Z. Analysis of enterprise human resource management in the era of big data. *Journal of Monetary Economics and Management,* 2023, no. 2, pp.183–187. doi: 10.47576/2782-4586\_2023\_2\_183

**Анализ управления человеческими ресурсами предприятия в эпоху больших данных**

**Алиева Заира Магомедовна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

**Эдилсултанова Ляля Ахмедовна**

*Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова, Грозный, Россия*

**Мамаева Умукусюм Зайнутдиновна**

*Дагестанский государственный университет, Махачкала, Россия*

Аннотация. С наступлением эры больших данных огромная ценность, содержащаяся в них, также будет способствовать инновационным изменениям в промышленной структуре и моделях управления России. Для предприятий это повлияет на стратегический план развития и различное содержание внутреннего управления. С развитием больших данных предприятия предъявляют все более высокие требования к сотрудникам. Будь то с точки зрения профессионализма или владения профессиональными знаниями, предприятия требуют, чтобы сотрудники соответствовали требованиям. Следовательно, необходимо использовать большие данные для реализации трансформации управления человеческими ресурсами предприятия. Задача управления человеческими ресурсами предприятия громоздка, затрагивает несколько отделов, а работа сложна. Применяя технологию больших данных к управлению человеческими ресурсами предприятия, путь управления человеческими ресурсами может быть расширен. В связи с этим, в данной статье сначала вводятся большие данные, затем анализируется текущее состояние управления человеческими ресурсами предприятия и проводится подробное исследование стратегии трансформации управления человеческими ресурсами предприятия в эпоху больших данных.

Ключевые слова: большие данные, человеческие ресурсы, управление предприятия, разделение труда.